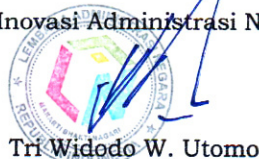
LEMBAGA ADMINISTRASI NEGARA REPUBLIK INDONESIA
Jl. Veteran No. 10 Jakarta Pusat 10110
Telp. (021) 3868201, Faz. (021) 3848792, Website: www.lan.go.id

Jakarta, 30 Mei 2022

Nomor : 2951 / D.1 / KP1.02
Sifat : biasa
Lampiran : 1 berkas
Hal : AKuI Awards 2022

Yth : 1. Sekretaris Jenderal Kementerian
2. Sekretaris Kementerian
3. Sekretaris Utama Lembaga Pemerintah Non Kementarian
4. Sekretaris Daerah Pemerintah Provinsi, Dan
5. Sekretaris Daerah Pemerintah Kabupaten/Kota

di
Tempat

Dalam rangka mendorong kreatifitas dan profesionalitas analis kebijakan, Lembaga Administrasi Negara melalui Pusat Pembinaan Analis Kebijakan menyelenggarakan penghargaan Analis Kebijakan untuk Indonesia (AKuI Awards). Kegiatan ini ditujukan kepada para pejabat analis kebijakan yang mampu membuktikan eksistensinya dan telah berkontribusi secara signifikan terhadap kinerja dan kualitas kebijakan di instansi masing-masing sesuai dengan tugas pokok jabatan fungsional analis kebijakan.

Sehubungan dengan hal tersebut, kami berharap agar Saudara dapat mengirimkan maksimal 3 orang peserta terbaik yang mewakili instansi yang saudara pimpin untuk mengikuti kegiatan tersebut untuk selanjutnya diseleksi pada tingkat nasional. Adapun persyaratan, kriteria penilaian dan jadwal kegiatan tercantum dalam pedoman kegiatan AKuI Awards 2022 sebagaimana terlampir.

Untuk informasi lebih lanjut dapat menghubungi: *hotline* resmi Pusat Pembinaan Analis Kebijakan pada nomor 0812 35 1000 50. Demikian kami sampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya diucapkan terima kasih.

Deputi Bidang Kajian Kebijakan
dan Inovasi Administrasi Negara

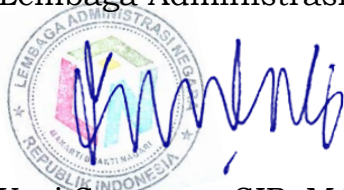
Tri Widodo W. Utomo

PEDOMAN

ANALIS KEBIJAKAN UNTUK INDONESIA AWARDS (AKuI) 2022

PUSAT PEMBINAAN ANALIS KEBIJAKAN
LEMBAGA ADMINISTRASI NEGARA - REPUBLIK INDONESIA
JAKARTA, MEI 2022

KATA PENGANTAR

Analis Kebijakan memiliki peran dan posisi kunci dalam merumuskan kebijakan publik yang berkualitas dan menjadi *agent of change* dalam peningkatan kinerja Aparatur Sipil Negara di Indonesia. Dalam melaksanakan tugas pokok dan fungsinya, Analis Kebijakan diharapkan menyumbang kinerja terbaik di instansi pemerintah baik di institusi Kementerian, Lembaga dan Pemerintah Daerah (K/L/D). Kinerja – kinerja tersebut perlu diapresiasi dan dapat dijadikan sebagai *Best Achievement* bagi Analis Kebijakan yang memiliki kontribusi dan dedikasi besar pada pemangku kepentingan *(stakeholders)* lainnya.

Apresiasi terhadap kinerja terbaik tersebut, perlu diupayakan dalam rangka peningkatan kualitas serta motivasi dan semangat kerja bagi para Analis Kebijakan. Apresiasi tersebut juga sebagai sarana untuk berbagi dan memperoleh pengalaman terbaik. Guna mewujudkan hal tersebut, Pusat Pembinaan Analis Kebijakan Lembaga Administrasi Negara menyelenggarakan Analis Kebijakan untuk Indonesia (AKuI) Awards 2022.

Pedoman ini disusun sebagai panduan kepada panitia, peserta dan instansi dalam mempersiapkan dan melaksanakan kegiatan pemilihan AKuI Awards 2022.

Kepada semua pihak yang sudah membantu penyusunan pedoman ini, kami menyampaikan penghargaan dan terima kasih yang setinggi-tingginya. Semoga kegiatan ini bermanfaat dan membawa semangat dalam pembinaan Analis Kebijakan.

Jakarta, 17 Mei 2022

Kepala Pusat Pembinaan Analis Kebijakan
Lembaga Administrasi Negara,

Yogi Suwarno, SIP, MA, Ph.D

DAFTAR ISI

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Analis kebijakan adalah Jabatan Fungsional yang mempunyai ruang lingkup tugas, tanggungjawab, dan wewenang untuk melaksanakan kajian dan analisis kebijakan dalam lingkungan instansi Pusat dan Daerah. Untuk dapat melaksanakan tugas tersebut secara profesional, Analis Kebijakan perlu saling berbagi memperoleh pengalaman terbaik *(best achievement)* dan unjuk kinerja, sehingga menjadi teladan dan menginspirasi rekan sejawat Analis Kebijakan yang lainnya dan ASN pada umumnya untuk bekerja secara optimal.

Dalam rangka meningkatkan mutu dan profesionalisme Analis Kebijakan, sesuai dengan Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 45 Tahun 2013 tentang Jabatan Fungsional Analis Kebijakan dan Angka Kreditnya, sekaligus merangsang peningkatan kinerja dan produktivitas menulis bagi analis kebijakan, Lembaga Administrasi Negara (LAN) sebagai Instansi Pembinaan Analis Kebijakan berupaya mengembangkan dan memberikan perhatian yang sungguh-sungguh dalam pemberdayaan jabatan fungsional Analis Kebijakan.

Salah satu bentuk pembinaan dan pemberdayaan dimaksud adalah dengan pemberian penghargaan dalam Analis Kebijakan untuk Indonesia (AKuI) Awards yang diadakan oleh Pusat Pembinaan Analis Kebijakan LAN pada tahun 2022.

B. Dasar Hukum

1. Undang-undang Nomor 5 Tahun 2014 tentang Aparatur Sipil Negara;
2. Peraturan Pemerintah Nomor 11 Tahun 2017 jo. PP Nomor 17 Tahun 2020 tentang Manajemen Pegawai Negeri Sipil;
3. Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi dan Birokrasi Nomor 45 Tahun 2013 tentang Jabatan Fungsional Analis Kebijakan dan Angka Kreditnya;

4. Peraturan Bersama Kepala LAN Nomor 16 Tahun 2014 dan Kepala BKN Nomor 16 Tahun 2014 tentang ketentuan pelaksanaan Permenpan & RB Nomor 45 Tahun 2013 tentang Jabatan Fungsional Analis Kebijakan dan Angka Kreditnya.

C. Tujuan

Pedoman AKuI Awards 2022 disusun sebagai acuan dalam melaksanakan pemilihan Analis Kebijakan untuk Indonesia pada tingkat instansi institusi Kementerian, Lembaga dan Pemerintah Daerah (K/L/D) dan Tingkat Nasional yang transparan, terukur dan akuntabel.

D. Ruang Lingkup

Pedomaan AKuI Awards 2022, meliputi: pengertian, tujuan, manfaat, hasil yang diharapkan, sasaran, persyaratan peserta, prinsip penyelenggaraan, tahap seleksi, aspek dan kriteria penilaian, mekanisme seleksi, kepanitiaan, penetapan pemenang dan pemberian penghargaan.

BAB II PENGERTIAN, PRINSIP DAN PERSYARATAN

A. Pengertian

1. Analis Kebijakan adalah Pegawai Negeri Sipil (PNS) yang diberikan tugas, tanggung jawab dan wewenang untuk melaksanakan kajian dan analisis kebijakan dalam lingkungan instansi pusat dan daerah;
2. Peserta AKuI Awards 2022 adalah Analis Kebijakan yang diusulkan oleh instansi serta memiliki kompetensi, kontribusi, inovasi dan sikap perilaku teladan yang sesuai dengan tugas dan fungsinya serta mampu menginspirasi peningkatan Analis Kebijakan baik di tingkat instansi maupun tingkat nasional;
3. AKuI Awards 2022 adalah penghargaan kepada Analis Kebijakan yang dipilih berdasarkan penilaian atas prestasi dan kontribusi yang pernah diraih 2 tahun terakhir (*Best Achievement)* bidang kinerja kebijakan, presentasi dan wawancara;
4. *Best Achievement* adalah praktek terbaik Analis Kebijakan berupa *output* dan atau *outcome* yang dihasilkan dalam bentuk:
   - Karya tulis kedinasan dan atau karya tulis ilmiah (sesuai Perkalan 14 tahun 2016 tentang Petunjuk Teknis Penilaian Kualitas Hasil Kegiatan Analis Kebijakan;
   - Memiliki kemanfaatan kepada institusi/negara yang didukung dengan bukti-bukti yang relevan.
   - yang pernah dan atau tidak pernah dipublikasikan

B. Misi dan Tujuan

Misi penyelenggaraan AKuI Award 2022 adalah:

"Analis Kebijakan untuk mendukung kebijakan yang rasional, berbasis bukti, solutif, dan inovatif"

Tujuan penyelenggaraan AKuI Awards 2022 adalah:

1. Mendiseminasikan praktik terbaik *(best achievement)* dalam bidang kinerja kebijakan dan presentasi;
2. Memfasilitasi, memotivasi, dan menginspirasi Analis Kebijakan untuk pemberdayaan Analis Kebijakan;
3. Memilih Analis Kebijakan yang berprestasi, berkinerja, produktif, profesional, berkarakter dan berdedikasi tinggi.

C. Hasil yang Diharapkan

Hasil yang diharapkan dalam penyelenggaraan pemilihan AKuI Awards 2022 adalah:

1. Terpilihnya Analis Kebijakan yang berprestasi, berkinerja, produktif, profesional, berkarakter dan berdedikasi tinggi;
2. Tumbuhnya iklim kompetitif diantara Analis Kebijakan secara objektif.

D. Manfaat

Manfaat penyelenggaraan AKuI Awards 2022 adalah:

1. Memberikan inspirasi dan motivasi kepada Analis Kebijakan lain untuk berprestasi lebih baik;
2. Memberikan penguatan dan peningkatan kinerja Analis Kebijakan.

E. Prinsip

Prinsip penyelenggaraan AKuI Awards 2022 adalah:

1. AKuI Awards 2022 bersifat kompetitif, bukan berdasarkan asas pemerataan. Setiap Analis Kebijakan yang memenuhi persyaratan dan diusulkan oleh instansi masing-masing berhak mengikuti kegiatan ini;

2. AKuI Awards 2022 dilaksanakan secara objektif, transparan, dan akuntabel.
   a) **Objektif** mengacu kepada proses penilaian dan penetapan predikat AKuI Awards 2022 yang dilaksanakan secara imparsial, tidak diskriminatif, dan memenuhi standar penilaian yang ditetapkan.
   b) **Transparan** mengacu kepada proses yang memberikan peluang kepada semua pemangku kepentingan untuk memperoleh akses informasi tentang penilaian dan penetapan predikat AKuI Awards 2022 pada semua tingkatan, sebagai suatu sistem yang meliputi masukan, proses, dan hasil penilaian;
   c) **Akuntabel** merupakan proses penilaian dan penetapan predikat AKuI Awards 2022 yang dapat dipertanggungjawabkan kepada semua pemangku kepentingan.
3. Semua data dan dokumen AKuI Awards 2022 yang diserahkan kepada panitia menjadi hak milik panitia, oleh karenanya panitia tidak berkewajiban mengembalikan kepada peserta;
4. Panitia berhak memberikan penilaian atas dokumen yang diserahkan yang meliputi *Best achievement* bidang kinerja kebijakan, kegiatan presentasi dan wawancara;
5. Keputusan panitia tentang hasil AKuI Awards 2022 adalah sah, bersifat mutlak dan tidak dapat diganggu gugat.

F. Target Peserta

Penyelenggaraan pemilihan AKuI Awards 2022 diperuntukan bagi Jabatan Fungsional Analis Kebijakan di lingkup institusi K/L/D.

G. Persyaratan Peserta

Jabatan Fungsional Analis Kebijakan yang dapat mengikuti pemilihan AKuI Awards 2022 harus memenuhi syarat dan ketentuan sebagai berikut:

1. Persyaratan

a. Berstatus sebagai Jabatan Fungsional Analis Kebijakan Aktif pada instansi Kementerian, Lembaga dan Pemerintah Daerah (K/L/D);

b. Didaftarkan oleh instansi K/L/D:
   - Setiap instansi dapat mengajukan maksimal 3 (tiga) peserta.
   - Setiap pengiriman peserta disertai dengan hasil penilaian/seleksi internal instansi dan bukti produk kajian analisis maupun advokasi kebijakan yang dihasilkan

2. Dokumen Pengusulan

a. Surat pengusulan dari pimpinan instansi (Sekjen, Sesmen, Sestama, Sekda);

b. Biodata peserta dilengkapi pas photo berwarna terbaru dengan latar belakang merah, ukuran 4 x 6 yang diketahui oleh atasan langsung;

c. Hasil penilaian/seleksi internal instansi beserta karya tulis hasil kerja analis kebijakan yang telah dinilai oleh instansi

d. Dokumen kajian analisis maupun advokasi kebijakan yang dihasilkan

e. Naskah presentasi *Best Achievement* yang ditulis dari kegiatan Jabatan Fungsional Analis Kebijakan dalam bentuk Portofolio yang dilampiri dengan bukti.

3. Prosedur Penulisan dan Pengiriman

a. Penulisan laporan *Best achievement* disusun oleh Analis Kebijakan yang diusulkan;

b. Tulisan yang harus dikirim kepada panitia penyelenggara adalah:

   1) Naskah *Best achievement* ditulis maksimal 1500 Kata dan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari portofolio sebagaimana format pada lampiran 1.

2) Naskah *Best achievement* dan KTI agar dibuat juga dalam bentuk tayangan untuk dipresentasikan dalam format *Microsoft Power Point*, dengan jumlah sekitar 10 – 20 salindia (*slide*), dengan waktu penyajian maksimal 15 menit (bagi peserta yang masuk 10 besar);
3) Salinan digital *(Softcopy)* wajib dikirimkan ke alamat analiskebijakan@gmail.com atau dikirim ke Pusat Pembinaan Analis Kebijakan Lembaga Administrasi Negara Republik Indonesia Gedung B Lantai 4 Jalan Veteran No, 10 Jakarta Pusat 10110 Telp. (021) 3800187 pes. 404.

BAB III MEKANISME PENYELENGGARAAN

A. Penyelenggara

Penyelenggara pemilihan AKuI Awards 2022 adalah Pusat Pembinaan Analis Kebijakan LAN RI, yang beralamat di Jl. Veteran No. 10 Jakarta Pusat 10110 Gedung B Lantai 4 Telp. (021) 3800187 pes. 135.

B. Susunan Penyelenggara

Untuk menyelenggarakan pemilihan AKuI Awards 2022 ini dibentuk Panitia Penyelenggaraan di tingkat nasional dan tingkat instansi masing-masing.

1. Penilaian Nasional

Penilaian Nasional berkedudukan di Pusat Pembinaan Analis Kebijakan LAN, dengan tugas sebagai berikut:

a. Melakukan Pemilihan AKuI Awards 2022;
b. Menyiapkan perangkat pemilihan AKuI Awards 2022 yang mengacu pada Pedoman Pemilihan AKuI Awards 2022;
c. Menerima, mengagendakan, dan memeriksa kelengkapan persyaratan Analis Kebijakan yang akan mengikuti Pemilihan AKuI Awards 2022 dan mengatur waktu serta agenda pelaksanaan penilaian;
d. Mengusulkan kepada Kepala LAN untuk menetapkan AKuI Awards 2022 berdasarkan hasil pemilihan;
e. Menyiapkan pemberian penghargaan.

2. Penilai Instansi

Penilaian Tingkat Instansi di Kementerian, Lembaga dan Pemerintah Daerah (K/L/D berkedudukan di masing-masing lembaga yang mengirimkan peserta AKuI Awards 2022 dengan tugas sebagai berikut:

a. Melakukan seleksi internal Analis Kebijakan tingkat instansi;

b. Menyiapkan perangkat seleksi internal AK yang mengacu pada pedoman AKuI Awards 2022 yang ditetapkan oleh LAN;
c. Memverifikasi kelengkapan persyaratan AK yang akan mengikuti AKuI Awards 2022;
d. Mengusulkan kepada pimpinan instansi K/L/D untuk menetapkan peserta Pemilihan AKuI Awards 2022 yang akan dikirim pada panitia di Tingkat Nasional;
e. Mengirimkan berkas usulan AKuI Awards 2022 dalam bentuk Salinan digital (*softcopy)* untuk mengikuti pemilihan di Tingkat Nasional.

C. Jadwal Pelaksanaan

Jadwal kegiatan AKuI Awards 2022 sebagai berikut:

No.	Jadwal Kegiatan	Waktu Pelaksanaan	Pelaksana Kegiatan
1.	Pengiriman surat pelaksanaan AKuI Awards 2022 kepada seluruh K/L/D yang memiliki AK	17 Mei 2022	LAN
2.	Pengumpulan berkas seleksi pada tingkat K/L/D dan Pelaksanaan pemilihan AKuI Awards 2022 terpilih tingkat K/L/D	18 Mei sd 16Juni 2022 di masing-masing K/L/D	K/L/D
3.	Pengiriman surat usulan dan berkas kelengkapan ke Panitia Nasional (LAN)	Paling lambat 17 Juni 2022	K/L/D
4.	Pelaksanaan pemilihan AKuI Awards 2022		
	a. Seleksi Administrasi dan verifikasi oleh Panitia Nasional	20-24 Juni 2022	LAN
	b. Penilaian Portfolio oleh Juri	27 Juni sd 7Juli 2022	LAN
	c. Sidang Panitia Nasional penetapan 10 finalis AKuI Awards 2022	8 Juli 2022	LAN

	d. Pengiriman surat hasil penetapan pemilihan 10 finalis AKuI Awards 2022 dan undangan untuk presentasi dan wawancara yang bertempat di LAN	13 Juli 2022	LAN
	e. Presentasi dan wawancara 10 finalis AKuI Awards 2022 (Offline/Online)	27 Juli 2022	LAN
	f. Sidang Panitia Nasional Penetapan 3 besar pemenang AKuI Awards 2022	29 Juli 201	LAN
	g. SK dan Undangan 3 besar pemenang AKuI Awards 2022	2 Agustus 2022	LAN
5.	Pemberian penghargaan AKuI Awards 2022	6 Agustus 2022	LAN

(*) Dapat disesuaikan

D. Alur Pemilihan

Secara skematik, alur pemilihan AKuI Awards 2022 disajikan pada bagan berikut ini:

Alur Pemilihan AKuI Awards 2022

Seleksi internal oleh instansi

↓

Instansi menentukan 3 orang AKuI Awards Tingkat Instansi

↓

Instansi mengirimkan 3 orang AKuI Awards Tingkat Instansi ke LAN

↓

Seleksi administrasi oleh Panitia Seleksi Tingkat Nasional

↓

Penilaian Naskah Best achievement

↓

Pengumuman peserta 10 (dua puluh) Besar

↓

Presentasi dan wawancara (Langsung/Internet)

↓

Penetapan peringkat 1,2 dan 3 AKuI Awards 2022

↓

Pemberian Penghargaan

BAB IV PENILAIAN

A. Tujuan

1. Melakukan penilaian terhadap usulan AKuI Awards 2022
2. Menyeleksi calon AKuI Awards 2022, yang meliputi :
    a. Seleksi administrasi
    b. Penilaian naskah *Output, outcome* dan *best achievement*
    c. Penilaian presentasi dan wawancara *best achievement*

B. Bobot Penilaian

Bobot penilaian AKuI Awards 2022 meliputi:

1. *Best achievement* Portofolio (60%)
2. Presentasi dan wawancara *best achievement (40%)*
    a. Substansi (60%)
    b. Teknis (40%)

C. Aspek Penilaian

Dalam hal AKuI Awards 2022 harus memperhatikan ***karakter professional,*** yang meliputi: disiplin, integritas dan rekam jejak.

Sedangkan aspek yang dinilai dalam pemilihan AKuI Awards 2022 terdiri dari:

1. Karya Tulis JFAK (60%)
    a. Karya tulis kedinasan (60%)
        a) Kemanfaatan (60%)
        b) Kompleksitas (40%)
            - Kejelasan argument (80%)
            - Penggunaan Bahasa (20%)
    b. Karya Tulis Ilmiah yang di publikasi (40%)
        ✓ Publikasi
        ✓ Tidak publikasi

2. Penilaian presentasi dan wawancara *best achievement* dengan indicator (40%):
   a) Kemampuan substantive (60%)
      - Strategi melakukan analisis / kajian kebijakan;
      - Stategi advokasi kebijakan
      - Optimalisasi peran analis kebijakan di instansi dan level nasional
   b) Kemampuan teknis presentasi (40%)
      - Kemampuan komunikasi/argumentasi/terstruktur
      - Tampilan bahan presentasi

D. Tim Penilai

1. Tim penilai bertugas memberikan penilaian terhadap berbagai aspek penilaian dengan menggunakan panduan dan instrument yang telah ditentukan;
2. Setiap peserta dinilai oleh tim penilai yang bertugas.

E. Alamat Pengiriman

Kelengkapan yang harus dikirim kepada panitia dalam bentuk Salinan digital (*Softcopy)* melalui email analiskebijakan@gmail.com

BAB V PENUTUP

Kegiatan Analis Kebijakan untuk Indonesia (AKuI) Awards 2022 merupakan wujud apresiasi terhadap kinerja Analis kebijakan dalam melaksanakan tugas dan fungsinya. Kegiatan ini diharapkan dapat mendorong peningkatan pengembangan kompetensi dan karir analis kebijakan. Pemilihan AKuI Awards 2022 ini dilakukan dengan maksud untuk mendorong dan memotivasi, dedikasi, loyalitas dan profesionalisme Analis kebijakan, yang diharapkan akan berpengaruh posisif pada kinerja dan prestasi kerjanya.

Kegiatan ini merupakan wujud nyata perhatian pemerintah untuk memberikan perhatian yang sungguh-sungguh dalam memberikan penghargaan dan meningkatkan karir Analis kebijakan, terutama bagi mereka yang berprestasi.

Pedoman ini diharapkan dapat menjadi acuan bagi semua pihak yang berkepentingan dengan AKuI Awards 2022. Hal-hal yang belum termuat dalam pedoman ini akan diatur sesuai dengan keperluan.

Lampiran 1

BIODATA PESERTA

AKuI AWARDS 2022

1	Nama lengkap (dengan gelar)	
2	NIP	
3	Pangkat/ Gol. Ruang	
4	Jabatan	
5	Tempat dan Tanggal Lahir	
6	Jenis Kelamin	
7	Agama	
8	Pendidikan Terakhir	
9	Unit Kerja	
10	Alamat Kantor	
11	No. Telp/ HP	
12	Alamat email	
13	Best Achievemnet yang diperoleh dalam 2 tahun terakhir	

Mengetahui,

Atasan langsung | Peserta

Nama | Nama

NIP. | NIP

Lampiran 2

SURAT KETERANGAN ANALIS KEBIJAKAN AKTIF

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama :
NIP :
Jabatan/ TMT :
Pangkat/ TMT :
Unit Kerja :

menerangkan bahwa Analis kebijakan sebagai berikut:

Nama :
NIP :
Jabatan/ TMT :
Pangkat/ TMT :
Unit Kerja :

adalah Analis kebijakan aktif dan menjalankan tugas di Unit Kerja.
Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

………………., 2022
Pimpinan Instansi,

NIP.

Lampiran :
Perihal :

Yth.
Panitia Seleksi AKuI Awards 2022
c.q. Pusat Pembinaan Analis Kebijakan LAN RI
di
Jakarta

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama :
NIP :
Jabatan :
Institusi :

menyatakan bahwa berdasarkan hasil pemilihan AKuI Awards 2022 Tingkat Instansi, bersama ini kami usulkan:

Sdr/Sdri …………………
NIP.
Analis Kebijakan Ahli……
Sdr/Sdri …………………
NIP.
Analis Kebijakan Ahli……
Sdr/Sdri …………………
NIP.
Analis Kebijakan Ahli……

untuk diseleksi dalam pemilihan AKuI Awards 2022 yang diselenggarakan oleh LAN RI.

Demikian surat pengusulan ini saya sampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya kami ucapkan terima kasih.

Pimpinan Instansi

(…………………………)